

## Federico Villalobos C.

### **Economista especialista en infraestructuras.**

Economista con más de 15 años de experiencia en planificación y preparación de proyectos, estructuración de financiamiento, project finance, estructuras institucionales para el desarrollo de infraestructura y Participación Público Privada (PPP).

*Educación:* Programa Infraestructura en Economía de Mercado (Participación Público Privada) Harvard Kennedy School Massachusetts, Estados Unidos. 2016; Especialista en Participación Público Privada (PPP) Institute for Public Private Partnerships, Washington DC, Estados Unidos. 2012; Project Finance Master Class Moody's, Nueva York, Estados Unidos. 2018; MBA Empresas Sector Infraestructuras Escuela de Organización Industrial / Madrid, España. 2012 – 2013; Especialista en Mercado de Valores Universidad de Costa Rica San José, Costa Rica. 2010-2011; Licenciatura Economía Universidad de Costa Rica / Costa Rica 2006 – 2008.

### **Registro de empleo relevante a la asignación:**

<b>Periodo</b>	<b>Empleador y título/posición de usted. Datos de contacto para referencias.</b>	<b>País</b>	<b>Resumen de las actividades realizadas relevantes a la Asignación</b>
Feb-18- Julio 22	Socio / Deloitte. Contacto: Guillermo Olguin: golguin@deloittemx.com	Centroamérica y República Dominicana	Socio de la práctica de Asesoría Financiera e Infraestructura para Centroamérica & República Dominicana, liderando el desarrollo de análisis financieros, valoración, debida diligencia y estudios de factibilidad con entes del sector público y privado.
Ene 2014- Actual	Capacitador APP / Varias entidades Costa Rica y República Dominicana	Centroamérica y República Dominicana	Desarrollo de talleres sobre financiamiento de infraestructura y alianzas públicos privadas. Superintendencia de Pensiones (Costa Rica 2014), Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos (2015), Fundacion Aliarse (2014-2017), Aula Hispana República Dominicana (2018, 2019), Arisol Consultores (2016-2017), Instituto Tecnológico de Costa Rica - Maestría en Ingeniería Vial (2016-2019), Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales - Lanamme (2014,2016).
Ene 2014- Actual	Consultor Económico y en Proyectos de Inversión Pública y Privada	Centroamérica y República Dominicana	Consultor Económico Especialista en Infraestructura para la región Centroamericana en el desarrollo de análisis económico financiero para proyectos del sector transporte, política sectorial, APPs, pasos de frontera y capacitaciones.
Jun-17- Mar 18	Consultor Económico/ Coalición Costarricense de Iniciativas de Desarrollo. Contacto: Margarita Umaña mumana@cinde.org	Costa Rica	Consultor en el desarrollo de iniciativas que promuevan el desarrollo del sector infraestructura a la luz del posicionamiento competitivo de Costa Rica. Participando en el desarrollo de nuevos marcos normativos y de capacitación.
Ene-16- May 18	Gerente de Banca de Inversión / Instituto Nacional de Seguros (INS), Costa Rica. Natalia Mata: nmata@insvalores.com	Costa Rica	Gerenciamiento en el desarrollo de nuevos modelos de inversión para el mercado de capitales, con un especial interés en el desarrollo de vehículos de inversión para el impulso de proyectos públicos y privados que permitiesen facilitar la participación del portafolio se seguros. Dentro de los hitos destacan la modelación y estructuración de la carretera San José-Cartago en su fase preparatoria (aprobado por

			el Consejo Nacional de Vialidad), la estructuración de una emisión por US\$100 millones en bonos cero cupón y el desarrollo del Reglamento de Inversiones Alternativas para la Asesguradora.
Abr-15- Dic 15	Consultor Económico/ Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico. Contacto: Mauro.Pisu@oecd.org	Costa Rica	Consultor en marco normativo, financiamiento de infraestructura y esquemas de Participación Público Privada (PPP) para el desarrollo de obra pública en Costa Rica por medio de modelos alternativos de financiamiento. Resultados fueron publicados en el working paper: "A bird-eye view of Costa Rica's transport infrastructure".
Abr-14- Abr 15	Especialista Financiero / Gerencia Concesión de la Nueva Terminal de Pasajeros Aeropuerto Daniel Oduber Quirós, Costa Rica. Contacto: Vmadriz@iadg.org	Costa Rica	Seguimiento financiero del desempeño de la concesión en términos de pasajeros, capacidad de pago de endeudamientos del concesionario y validación del canon depositado en el fideicomiso. Elaboración de presupuestos y proyecciones del fideicomiso de fiscalización en coordinación con el Consejo Técnico de Aviación Civil.
Nov-10- Abr 15	Analista Financiero Senior/ E3 Capital, Costa Rica Contacto: Jose Rossi jrossi@e3capital.cr	Costa Rica	Análisis de industria, valoración de empresas, estructuración de proyectos de inversión e inversiones de capital privado. Dentro de los proyectos desarrollados destaca la Estructuración y levantamiento de equity proyecto de energía Build Operate Finance (BOT, 50 MW, US\$135 mm) de Gas Natural Fenosa y el Instituto Costarricense de Electricidad (ICE) en 2012.
Ene-08- Nov 10	Analista Financiero Senior/Moodys Analytics, Costra Rica. Contacto: Srihari Rajagopalan:sriharirajagop alan@yahoo.com	Costa Rica	Analista financiero del equipo US High Yield de Deutsche Bank, laborando tanto desde Costa Rica como en la sede del banco en Nueva York. Desarrollo de modelos financieros y reportes de investigación para inversionistas incluyendo el análisis de las condiciones económicas y de mercado, flujo de caja, estructura de capital, riesgo de liquidez, riesgo de tasas de interés, riesgo de crédito, manejo de pasivos, proyecciones y recomendación de inversión.
Jul-07- Ene 08	Analista Financiero Senior/Fondo de Invalidez Vejez y Muerte Caja Costarricense del Seguro Social. Contacto: Gustavo Picado gpicado@ccss.sa.cr	Costa Rica	Analista financiero y económico del fondo de pensión más grande Costa Rica, a cargo de revisar el desempeño de las inversiones realizadas tanto en instrumentos estandarizados como en inversiones reales.
Mar-06- Jul 07	Encargado de Riesgos / Grupo Mutual	Costa Rica	Economista a cargo de la unidad de riesgos financieros del grupo financiero para todas sus operaciones en Costa Rica

## Experiencia significativa para el desarrollo de Proyectos de Infraestructura & APPs

Experiencia				
	Inicio	Fin	Organización	Actividades desarrolladas
Proyecto 1	2022	2022	Banco Interamericano de Desarrollo	Consultoría para el apoyo al programa de APP del Consejo Nacional de Concesiones de Costa Rica en sectores viales, portuarios y regulatorios.
Proyecto 2	2021	2022	Junta de Pensiones del Magisterio Nacional (JUPEMA) de Costa Rica	Consultoría para el desarrollo de la Política de Inversión en Infraestructura por medio de APP, Guía de Análisis Financiero y Procedimientos de aprobación de inversiones en proyectos de inversión en infraestructura del fondo de pensiones.
Proyecto 3	2021	2022	Banco Centroamericano de Integración Económica – SNAPP Panamá	Consultoría para Fortalecimiento Institucional y Técnico del Sistema de APP en Panamá, Guías y Manuales para el Desarrollo de Proyectos APP, en la República de Panamá a través de la Secretaría Nacional de APP.
Proyecto 4	2021	2021	International Finance Corporation (IFC)	Análisis de activos viales en Costa Rica para evaluar el potencial de estructurar una o más transacciones de reciclaje de activos.
			Title/position: Especialista Financiero	
			Country: Costa Rica	
Proyecto 5	2021	22	Empresa Proponente	Consultoría para apoyar en la prefactibilidad financiera para la presentación de una iniciativa privada para el desarrollo de Edificaciones Públicas por APP en la República Dominicana
Proyecto 6	2021	2022	Concesionario Aeropuerto Internacional de Palmerola	<p>Análisis de los posibles escenarios de inversión a realizar por IPM en la Concesión del Aeropuerto Internacional de Palmerola</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Analizar la información disponible, el modelo financiero y esquema de inversión presentado por el Cliente.</li> <li>Diseñar, verificar, validar y documentar el Modelo de Valoración de Empresas.</li> <li>Estimar la tasa de descuento aplicable y el Capital Social de la concesión AIP.</li> <li>Estimar el desempeño de la inversión de los accionistas preferentes y comunes de acuerdo con los escenarios de inversión propuestos.</li> <li>Hacer recomendaciones a la transacción de inversión.</li> </ul>
			Country: Honduras	

Proyecto 7	Enero 2021	En ejecución	Asociación Dominicana de Fondos de Pensión (ADAFP)	<p>Consultoría para canalizar las inversiones de los fondos de pensiones en proyectos de alto impacto económico y social</p> <p>Identificación y priorización de proyectos APP y análisis del modelo de negocio: Vivienda, Carretera, Parques, Centro de Gobierno.</p>
			Country: República Dominicana	
Proyecto 8	2020	2021	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	<p>Mercado del mayoreo</p> <p>Desarrollo del estudio de factibilidad y estructuración comercial del nuevo mercado mayorista de la ciudad de San José.</p>
			Country: Costa Rica	
Proyecto 9	2020	2021	EMCO	<p>Debida Diligencia técnica, financiera y comercial del proyecto APP de cable urbano: Aerometro</p>
			Title/position: Especialista Financiero	
Proyecto 10	2020	2021	Concesionario Aeropuerto Internacional de Palmerola	<p>Valoración del activo intangible y / o financiero del Aeropuerto Internacional de Palmerola</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisión de los términos contractuales de la concesión.</li> <li>• Análisis del modelo de negocio AIP, inversión, fuentes de financiación y financiación</li> <li>• Análisis de la NIIF aplicable al contrato de concesión (CINIIF 12)</li> <li>• Análisis de ingresos y Capex</li> <li>• Determinación del tratamiento contable del activo</li> <li>• Análisis del estudio de demanda del proyecto existente</li> <li>• Estimación del desempeño estimado del proyecto para los accionistas.</li> </ul>
			Title/position: Especialista Financiero	
Proyecto 11	Agosto 2020	Abril 2021	Banco Mundial	<p>Análisis de factibilidad para proyecto de electromovilidad en modo autobús</p> <p>Desarrollo de estudio de factibilidad técnica y financiera para la implementación del sistema de autobuses eléctricos en Ciudad de Panamá</p>
			Title/position: Especialista Financiero	
			Country: Panama	
			Title/position: Especialista Financiero	
			Country: Honduras	

Proyecto 12	Junio 2020	Enero 2021	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Estudio de factibilidad y estructuración financiera de Ciudad Gobierno Desarrollo del estudio de factibilidad y estructuración empresarial del centro de gobierno de Costa Rica.
			Country: Costa Rica	
			Country: Guatemala	
Proyecto 13	Mayo 2018	Octubre 2020	Employing organization: Deloitte	Terminal de Carga Aeropuerto Internacional Estructuración financiera de la APP para la modernización de la terminal de carga del aeropuerto internacional
			Country: El Salvador	
Proyecto 14	Junio 2020	Setiembre 2020	Employing organization: Deloitte	Identificación de potenciales proyectos a desarrollarse por medio de APP en El Salvador y Panamá Diseño y organización de un taller de generación de ideas para acelerar los esfuerzos en desarrollo de cartera de IFC para crear nuevas oportunidades en determinados sectores de infraestructura en El Salvador y Panamá, incluyendo reciclaje de activos para autopistas.
			Country: Panama, El Salvador	
Proyecto 15	Dic 2019	Mar 2020	Empresa de Transmisión Eléctrica (ETESA)	Desarrollo de Análisis Valor por Dinero para la cuarta línea de transmisión eléctrica de Panamá para la evaluación de potenciales esquemas de gestión y financiamiento. Parte de los primeros proyectos del programa APP luego de la aprobación de la Ley en 2019.
			Country: Panama	
Proyecto 16	Mar 2019	Oct 2019	Interamericano de Integración Económica (BID)	Director local en la elaboración de un estudio para identificar proyectos de infraestructura urbana que puedan ser desarrollados mediante APP por la Municipalidad de San José como parte del proceso de regeneración urbana. Este proyecto se realiza para el BID.
			Country: Costa Rica	
Proyecto 17	May 2018	May 2019	Aula Hispana República Dominicana	Capacitador en APPs, contratado por la firma Aula Hispana en República Dominicana. Talleres realizados en 2018 y 2019.
			Country: República Dominicana	

Proyecto 18	jun-19	ago-19	Empresa Nacional de Autopiasta (ENA)	Valoración del Corredor Sur, Corredor Norte y Corredor Este, gestionados por la Empresa Nacional de Autopistas (ENA) de Panamá.
			Title/position: Especialista Financiero	
			Country: Panama	
Proyecto 19	may-18	abr-19	Employing organization:Deloitte	Director local con el Banco Mundial en la elaboración de Outline Business Cases para la Ruta 1 Cañas Liberia bajo el esquema de optimización de activos. Esta iniciativa fue impulsada localmente y se tradujo en una modificación a la Ley de Concesiones de Costa Rica.
			Country: Costa Rica	
Proyecto 20	Setiembre 2018	Febrero 2019	Employing organization:Deloitte	Director local con el Banco Mundial en la elaboración de Outline Business Cases para la Ruta 21 bajo el esquema de optimización de activos. Esta iniciativa fue impulsada localmente y se tradujo en una modificación a la Ley de Concesiones de Costa Rica.
			Country: Costa Rica	
Proyecto 21	Mayo 2018	Junio 2018	Superintendencia de Alianzas Público Privadas	Revisión del desempeño del contrato de Alianza Público Privada (APP) para la Reducción de Pérdidas en los Servicios brindados por la Empresa de Energía Eléctrica (ENEE) en el componente de distribución. Trabajo realizado para la Superintendencia de Alianzas Público Privadas (APP).
			Country: Panama	
Proyecto 22	Diciembre 2017	Abril 2018	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Diagnóstico sobre el Marco Aplicable a las Asociaciones Público Privadas (APP) en Costa Rica y apoyo en el desarrollo del CDC-Costa Rica en el marco de la estrategia del BID. Contacto: Mauricio Bayona: mauricioba@iadb.org.
			Country: Centroamerica	
Proyecto 23	Junio 2017	Diciembre 2017	Employing organization:CINDE	Identificación y análisis de iniciativas que promuevan el desarrollo del sector infraestructura a la luz del posicionamiento competitivo de Costa Rica. Participando en el desarrollo de nuevos marcos normativos y de capacitación. Con especial enfoque en apoyo a cambios normativos para el desarrollo de Alianzas Público Privadas (APP).Contacto: Margarita Umaña <a href="mailto:mumana@cinde.org">mumana@cinde.org</a>
			Title/position: Especialista Financiero	
			Country: Centroamerica	

Proyecto 24	Noviembre 2017	Diciembre 2017	Estado Nacion - BID	Identificación de acciones concretas para permitir la aplicación de Alianzas Público Privadas (APP) en el sector vial costarricense. Contacto: Jorge Vargas Cullel: jorgevargas@estadonacion.or.cr
			Country: Costa Rica	
Proyecto 25	Setiembre 2017	Marzo 2018	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Director del proyecto de identificación de alianzas público privadas (APP) y mecanismos alternativos de financiamiento para el desarrollo del Corredor Mesoamericano en Centroamérica (Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica y Panamá). Contacto: Mauro Alem: mauroa@iadb.org
			Country: Centroamerica	
Proyecto 26	Marzo 2016	Marzo 2017	Employing organization: ALIARSE-UK Prosperity Fund	Desarrollo de Guías de Análisis Financiero y Financiamiento de proyecto de Alianza Público Privada (APP) para el Ministerio de Hacienda de Costa Rica. Contacto: Aitor Llodio: aitor.llodio@aliarse.org
			Country: Costa Rica	
Proyecto 27	Enero 2016	Noviembre 2016	Employing organization: INS	Estructuración de Financiamiento de las etapas preparativas del Corredor San Jose-Cartago bajo el modelo de alianza público privada. Estructura aprobada por el Consejo Nacional de Vialidad (CONAVI) como base para el desarrollo de la carretera. Proyecto de conocimiento público en actas del Consejo Nacional de Vialidad, aprobado en el acta ACA 01-16-0876 (0077)
			Country: Costa Rica	
Proyecto 28	Noviembre 2015	Octubre 2016	Employing organization: ALIARSE-UK Prosperity Fund	Identificación y priorización de proyectos con potencial APP en Costa Rica en los siguientes sectores: Carreteras Proyecto San José Cartago y Proyecto San Carlos, Transporte Masivo: Tren Eléctrico Metropolitano, Agua: Tratamiento de Aguas Residuales por parte de Empresas de Servicios Públicos y Edificaciones de Gobierno. Contacto: Aitor Llodio: aitor.llodio@aliarse.org
			Country: Costa Rica	
Proyecto 29	Junio 2015	Agosto 2015	Employing organization: OECD	Consultor en marco normativo, financiamiento de infraestructura y esquemas de Participación Público Privada (PPP) para el desarrollo de obra pública en Costa Rica por medio de modelos alternativos de financiamiento. Resultados
			Country: Costa Rica	

				publicados en: "A bird-eye view of Costa Rica's transport infrastructure". Contacto: Mauro Pisu: Mauro.PISU@oecd.org
Proyecto 30	Setiembre 2015	Abril 2016	Employing organization: ARESEP	Cálculo de la Recuperación de la Inversión y Extensión del Plazo de Concesión de la Carretera San José Caldera para la División de Transportes de la Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos (ARESEP). Contacto: Jorge Torres jtorres@aresep.go.cr
			Country: Costa Rica	
Proyecto 31	Abril 2015	Agosto 2015	Employing organization: ARESEP	Capacitación en esquemas de Alianza Público Privada (APP) para el personal técnico de la División de Transportes de la Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos (ARESEP). Contacto: Jorge Torres jtorres@aresep.go.cr
			Country: Costa Rica	
Proyecto 32	Abril 2014	Abril 2015	Employing organization: CETAC	Seguimiento financiero del desempeño de la concesión en términos de pasajeros, capacidad de pago de endeudamientos del concesionario y validación del canon depositado en el fideicomiso. Elaboración de presupuestos y proyecciones del fideicomiso de fiscalización en coordinación con el Consejo Técnico de Aviación Civil. Contacto: Vanessa Madriz Contacto: Vmadriz@iadg.org
			Country: Costa Rica	
Proyecto 33	Junio 2014	Marzo 2015	Employing organization: BID	Análisis Económico Financiero de proyectos de pasos terrestres fronterizos en Costa Rica, Nicaragua y Panamá. Contacto: Jaime Granados jaimeg@iadb.org
			Country: Costa Rica	
Proyecto 34	Marzo 2014	Julio 2014	Employing organization: SUPEN	Capacitación en esquemas de Alianza Público Privada (APP) y Desarrollo de Guía de Hoja de Ruta para la participación de los fondos de pensión en proyectos APP. Contacto: Jose Arias ariasgj@supen.fi.cr
			Country: Costa Rica	
Proyecto 35	Junio 2013	Junio 2014	Employing organization: E3 Capital	Estructuración y levantamiento de equity proyecto para la expansión de operaciones de una empresa privada del sector construcción en Costa Rica. Contacto: jrossi@e3capital.cr E3 Capital
			Country: Costa Rica	
Proyecto 36	Junio 2012	Junio 2013	Employing organization: E3 Capital	Estructuración y levantamiento de equity proyecto de energía Build Operate Finance (BOT, 50 MW, US\$135 mm) de Gas Natural Fenosa y el Instituto Costarricense de Electricidad (ICE). Proyecto Hidroeléctrico
			Title/position: Especialista Financiero	



			Country: Costa Rica	Torito. Perspectiva Sell Side con desarrollo de modelación y material de apoyo. Contacto: jrossi@e3capital.cr E3 Capital
Proyecto 37	Diciembre 2011	Junio 2012	Employing organization: E3 Capital	Valoración del Proyecto Hidroeléctrico La Joya (Build Operate Finance -BOT) y análisis de inversión desde la perspectiva del Buyside. Contacto: jrossi@e3capital.cr E3 Capital
			Title/position: Especialista Financiero	
			Country: Costa Rica	
Proyecto 38	Noviembre 2011	Enero 2012	Employing organization: E3 Capital	Valoración del sector telecomunicaciones del Instituto Costarricense de Electricidad (ICE) por medio de enfoque de mercado. Análisis desarrollado para la potencial venta o asocio de la ICE con inversionistas privados en el marco de la apertura del mercado en 2011. Contacto: jrossi@e3capital.cr E3 Capital
			Title/position: Especialista Financiero	
			Country: Costa Rica	
Proyecto 39	Julio 2008	Noviembre 2011	Employing organization: Moodys Analytics	Análisis de instrumentos de renta fija en empresas del sector Real Estate en el mercado norteamericano como parte de los reportes de investigación distribuidos a los inversionistas. Contacto: Andrew Zarnett andrew.zarnett@db.com , Srihari Rajagopalan:sriharirajagopalan@yahoo.com
			Title/position: Especialista Financiero	
			Country: Costa Rica	
Proyecto 40	Julio 2007	Diciembre 2007	Employing organization: IVM-CCSS	Análisis del impacto financiero de la gestión del portafolio de inversión (real y financiero) del fondo de pensiones IVM. Contacto: Gustavo Picado gpicado@ccss.sa.cr
			Title/position: Especialista Financiero	
			Country: Costa Rica	

**Conocimiento de idiomas (sólo indique los idiomas en los que usted puede trabajar):**

Español e Inglés

**Información de contacto de los Expertos: E-mail** [contacto@federicovillalobos.com](mailto:contacto@federicovillalobos.com)

**Teléfono** [+506 60412021](tel:+50660412021)